PLANO ANUAL DE ATIVIDADES – 2018/19

INTRODUÇÃO

A pertinência e a eficácia de um Plano de Atividades verificam-se quando a própria AFLeiria e os seus Clubes filiados, se questionam sobre a realidade e definem de forma participada, partilhada e responsável, como prioritário uma estratégia resultante da necessidade concreta, consubstanciando o plano num instrumento de gestão estratégica de qualidade e desenvolvimento do Futebol.

Assim é proposito desta Direção, solicitar a todos os Clubes que partilhem as suas ideias para a formulação do próximo Plano de Atividades para a época 2019/2020, para que assim, este Plano seja na realidade assente em ideias que possam ajudar na evolução positiva do Futebol no Distrito.

A operacionalização de um Plano de atividades resultante e transmissor da identidade da AFLeiria tornará este plano num promotor da sua eficácia ao ter em conta a criação de mecanismos de difusão e de realização, bem como de reflexão e consolidação sobre o futuro do Futebol neste Distrito. Os constrangimentos a ter em conta não poderão ser vistos como limitadores mas, como desafios que necessitam de ser analisados e compreendidos, para assim se puderem ultrapassar.

Depois de um diagnóstico rigoroso dos problemas, da contextualização das dificuldades, este plano apresenta a implementação de diversas medidas de apoio, de uma política desportiva assente em metodologias práticas para a valorização dos clubes filiados, utilizando para isso, estratégias e matérias viradas para o desenvolvimento desses mesmos clubes, a AFLeiria irá apresentar uma série de parcerias que efetuou com variadas entidades, sempre com o propósito de os seus Clubes filiados poderem usufruir de diferentes formas de apoio e assim poderem crescer de forma sustentada.

Outro ponto que a AFLeiria irá reforçar tem a haver com a formação dos vários agentes envolvidos no processo desportivo, assim, para além dos habituais Cursos e Jornadas técnicas para Treinadores e da formação para PCS, a AFLeiria irá promover Sessões de Esclarecimento para Dirigentes e a criação de redes de trabalho a nível distrital, com a articulação entre as três zonas do Distrito (SUL, Centro e Norte), reforçando também a articulação já existentes com as Autarquias deste Distrito.

Consideramos que o desenvolvimento de atividades abrangentes, incluído a Inclusão e a Solidariedade, poderá ser mais um motor para o desenvolvimento do futebol no Distrito de Leiria, conjuntamente com o fator de inovação e de rompimento das rotinas, irá contribuir para o salto qualitativo que se pretende seja uma realidade neste Distrito. Assim, iremos tentar organizar Torneio de Inclusão e Solidários, assim como, Torneios Inter Empresas.

Continuaremos em estreita ligação com o Conselho de Arbitragem, de forma a melhorar o número e a qualidade dos nossos árbitros, sempre com a preocupação de proporcionar melhores jogos de futebol das nossas competições. De igual modo, desejamos manter em funcionamento os atuais Centros de Treino de Árbitros, garantindo assim um nível elevado de

preparação, que lhes proporcione uma boa prestação. Também pretendemos reforçar os Núcleos de Árbitros existentes, nomeadamente na melhoria das funções complementares de recrutamento de novos candidatos e no acompanhamento das competições dos escalões mais jovens.

Tudo iremos fazer para mantermos os valores das taxas dos jogos dos seniores, que como sabem, já não é alterada há mais de 10 anos. Para além disso, continuaremos a não ter taxas de jogo nos escalões de formação o que implica um valor dispendido pela AFLeiria superior a 190.000.00€ anuais o que constitui a maior forma de apoio que a AFleiria proporciona aos seus Clubes Filiados.

Por fim, referir que nesta época a AFLeiria irá comemorar o seu 90º aniversário, data significativa, que será devidamente comemorada com todos os seus Clubes filiados.

Não podemos terminar esta introdução sem agradecer, de uma forma muito particular e significativa a todos os nossos Clubes Filiados pela sua entrega, dedicação, e esforço dedicado a esta nobre causa que continua a ajudar a formar as mulheres e os homens do amanhã. Agradecemos também às Autarquias que nos tem apoiado, à Comunicação Social que tem divulgado as nossas provas e iniciativas, aos nossos parceiros/patrocinadores que muito tem nos ajudado a podermos manter uma saúde financeira estável e por fim a todas as Entidades e Particulares, que de uma forma ou de outra, nos tem ajudado a levar este barco a bom porto.

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

Objetivo 1

- Proporcionar a prática regular do Futebol e promover estudo para realizar alterações à organização de algumas das provas do quadro competitivo.

- **Atividades**:

- Realização dos Campeonatos distritais e Taças em todas as categorias;
- 29 Campeonatos Distritais,
- 11 Taças Distritais,
- 3 Supertaças,
- 22 Torneios Complementares e de Formação Desportiva,
- 20Encontros de Futebol de Rua,
- 14 Encontros Traquinas de Futsal,
- 4 Momentos do ABC do Futebol,
- 2 Torneios de Desporto e Lazer.
- Promover alterações ao regulamento de provas oficiais, adequando-os aos novos quadros competitivos da FPF e tendo em atenção o n.º de equipas inscritas na A.F. Leiria.

- **Intervenientes:**Direção, Clubes filiados e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Órgãos Sociais e Funcionários.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 2

- **Melhorar o nível qualitativo dos jogadores dos clubes do nosso distrito.**

- **Atividades:**

- Seleções Distritais e preparação e participação nos Torneios Interassociações agendados pela FPF.
- Proporcionar aos praticantes a aquisição de experiências desportivas de exigência superior, através do confronto desportivo organizado entre praticantes de melhor qualidade no respetivo nível etário.
- Possibilitar aos praticantes neles envolvidos o acesso a um evento social relevante para a sua formação no domínio da integração social, designadamente pela apropriação de determinados rituais, normas e condutas sociais próprias do contexto do futebol, mas socialmente repercutíveis.
- Permitir aos treinadores nacionais uma análise circunstanciada do desempenho dos praticantes convocados, no sentido de confirmar ou infirmar os dados quantitativos e qualitativos anteriormente recolhidos sobre a sua evolução desportiva e social.

- **Intervenientes:** Jogadores, Treinadores e Dirigentes dos Clubes, Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Torneio	Modalidade	Ação	Data
Sub-17Masculino-Interassociações	Futsal	Torneio Interassociações - Fase Final concentrada	27 a 30 de dezembro de 2018
Sub 17 Feminino - Interassociações	Futebol 9	Torneio Feminino IA Sub-17 Futebol 9 - Fase Zonal	4 a 6 de janeiro de 2019
Sub-17 Feminino - Interassociações	Futsal	Torneio Interassociações - Fase Final concentrada	2 a 5 de março de 2019
Sub-15 Masculino - Interassociações	Futsal	Torneio Interassociações - Fase Final concentrada	8 a 11de abril de 2019
Sub 14 Feminino - Interassociações	Futebol 7	Torneio Feminino IA Sub-14 Futebol 7	8 a 12 de abril de 2019
Sub 17 Feminino - Interassociações	Futebol 9	Torneio Feminino IA Sub-17 Futebol de 9 - Fase Final	1ª Fase – 4 a 6.01.2019 2ª Fase – 15 a 17.04.2019
Sub-14 Masculino - Interassociações	Futebol	Torneio Lopes da Silva (Interassociações sub-14)	23 a 30 de junho de 2019

Objetivo 3

- Promover e fomentar a prática do Futebol.

- **Atividades**:

- Realização de um grande encontro Distrital de Traquinas no Estádio Municipal de Leiria.
- Organizar um grande encontro com equipas de Traquinas antes da Páscoa.
- Realização de um grande Encontro de Benjamins.
- Dar cumprimento ao estabelecido nos Protocolos de desenvolvimento desportivo formalizados com as Autarquias e outras Entidades do Distrito.
- Desenvolver o projeto do Futebol de Rua.
- Apoiar o Programa de Desenvolvimento do Futebol Feminino da FPF - Festa do Futebol Feminino.
- Apoiar o protocolo com os Agrupamentos de Escolas e o Desporto Escolar.
- Apoiar o Plano de Desenvolvimento do Futebol de Praia da FPF.
- Promover os quatro Momentos do ABC do Futebol.
- No Departamento de Futebol e Lazer realizar com dois Torneios distintos.

- **Intervenientes:** Clubes, Autarquias, Escolas e Desporto Escolar,
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 4

- Dar continuidade à formação dos treinadores de Futebol, Dirigentes e PCS.

- **Atividades:**

- Realização de cursos de Treinadores de Futebol de Onze e de Futsal, de grau I e II, de acordo com o PNFT, o IPDJ e a FPF.
- Ações de formação para treinadores de Futebol e Futsal da AF Leiria.
- Ação de formação para dirigentes.
- Ações de formação para PCS.
- Realização de Jornadas Técnicas.
- Atualizar e ampliar a base de dados dos treinadores, consolidando a Bolsa de Treinadores com o desenvolvimento da plataforma digital no site da AFLeiria.

- I**ntervenientes:** Todos os agentes desportivos, Treinadores e Dirigentes, ESTG do IPL.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 5

- Estabelecer diálogo permanente com os dirigentes e treinadores dos Clubes.

- **Atividades:**

- Fomentar a realização de reuniões em vários pontos do distrito, promovendo a aproximação com os dirigentes e técnicos dos Clubes, de modo a trocar ideias e aprofundar conhecimentos.
- Promover reuniões diretas nas Sedes dos Clubes para que estes possam explicar/exemplificar as maiores dificuldades que atualmente sentem.
- Iniciar contatos com Clubes que deixaram de ter atividade desportiva.

Intervenientes: Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Dirigentes e Treinadores dos Clubes.

- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 6

- Criar Parcerias com Instituições de Inclusão e de Solidariedade.

- **Atividades:**

- Realização de reuniões com as Direções das Instituições de Inclusão e de Solidariedade do Distrito de Leiria.
- Realização de Torneios de Futebol/Futsal com elementos dessas Instituições.

- **Intervenientes:** Equipas constituídas por elementos pertencentes às Instituições participantes.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** A estabelecer com as Direções das instituições na Época de 2018/19.

Objetivo 7

- Promover ações específicas de aperfeiçoamento técnico vocacionadas para o Futebol 7/ Iniciação.

- **Atividades:**

- Ações práticas em campos e auditórios a designar.
- Formação a treinadores / monitores para o ABC do Futebol.
- Formação a treinadores de Petizes e Traquinas.

- **Intervenientes:** Técnicos, dirigentes e atletas das seleções distritais.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 8

- Manter o Site da AFLeiria e o respetivo Facebook sempre atualizado.

- **Atividades:**

- Divulgar no nosso site um espaço de pesquisa que facilite o conhecimento do passado da AFLeiria.
- Divulgar as iniciativas promovidas pela AF Leiria.
- Apresentar as iniciativas onde estiveram presentes elementos da AF Leiria.
- Divulgar outras iniciativas de interesse para o Futebol, Futsal e Futebol de Praia no Distrito de Leiria e em Portugal.

- **Intervenientes:** Todos os dirigentes, treinadores e jogadores filiados na A.F. Leiria.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico, Departamento de Marketing.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 9

- Melhorar as condições dos recintos desportivos dos Clubes.

- **Atividades:**

- Atualizar o portal sobre as instalações desportivas.
- Apoio à melhoria das instalações desportivas dos Clubes.
- Calendarizar vistorias às instalações desportivas do distrito, pelo Conselho Técnico em parceria com dirigentes dos Clubes, responsáveis autárquicos, Secretário-Geral e Direção.
- Colaborar na reconstrução de equipamentos desportivos atualmente inativos.
- Divulgar os Programas de Apoio promovidos pelo IPDJ e FPF.

- **Intervenientes:** Conselho Técnico e Direção e FPF.
- **Responsáveis:** Conselho Técnico, Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época 2018/19.

Objetivo 10

- "Bola Oficial de Jogo" – Seniores de Futsal.

- **Atividades:**

- Passar a ser obrigatório a utilização da bola "Mikasa" no escalão de Seniores (Masculinos/Femininos) de Futsal.
- Oferta de uma Bola Mikasa a todos os Clubes que tiverem estes Escalões.

- **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Secretário-Geral.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 11

- "Taça Fair-Play" – Promover o fair-play na prática desportiva e desenvolver o respeito por nós e pelo próximo em todos escalões dos iniciados até aos seniores.

- **Atividades:**

- Atribuir às equipas mais disciplinadas a "Taça Fair Play" que premiará a disciplina e o fair-play nos campeonatos distritais de Futebol e Futsal, masculino e feminino nos escalões de iniciados a seniores.
- Continuar o Projeto Saber Estar no Futebol.
- Atribuir do Prémio Clube Excelência no Saber Estar no Futebol.
- Atribuir do Prémio de Excelência e de Mérito para o melhor aluno/atleta.
- Desenvolver o GAP (Gabinete de Apoio PsicoPedagógico) AFLeiria.

- **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Diretores dos Clubes e Conselho de Disciplina e Secretário-Geral.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 12

- Potencializar a Academia de Arbitragem.

- **Atividades:**

- Apoiar a Realização Cursos de Arbitragem.
- Apoiar a Promoção de iniciativas para a retenção dos árbitros.
- Apoiar a Realização de Provas para árbitros.
- Apoiar os Centro de Treinos da Arbitragem.
- Apoiar a Realização da Formação para os árbitros.

- **Intervenientes:** Direção, Conselho de Arbitragem, Árbitros, Candidatos a árbitros e Secretário-Geral.
- **Responsáveis:** Direção, Conselho de Arbitragem, Secretário-Geral.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 13

- Atualizar a Base de dados de jogadores participantes nas diversas seleções distritais da AF Leiria.

- **Atividades:**

- Atualizar um portal de acesso onde conste o registo dos jogadores que participaram nos torneios de Futebol, Futsal e Futebol de Praia em representação da AF Leiria.

- **Intervenientes:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico, Funcionários.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral e Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 14

- Promover e fomentar a implementação do "Cartão Branco" e o Código de Ética e Fair-Play dirigido à Formação, Dirigentes e Pais dos Atletas;

- **Atividades:**

- Promover ações específicas de formação para Dirigentes e Pais envolvidos na iniciação da prática do Futebol.
- Aplicar regulamento para a utilização do Cartão Branco nos jogos do Futebol Distrital para sinalizar boas práticas de conduta, ética e "fair-play".
- Realizar Ações de formação sobre boas práticas, ética e "fair-play" em locais a designar.
- Ajudar os Clubes a criarem o Código de Conduta.
- Oferecer aos Clubes, Folhetos, Lonas e Coletes brancos alusivos ao Saber Estar no Futebol.
- Desenvolver a figura do Embaixador do Saber Estar no futebol em cada Clube.

- **Intervenientes:** Direção, Clubes filiados, pais de atletas e todos os agentes envolvidos no desenvolvimento da modalidade.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico e Conselho de Arbitragem.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 15

- Implementar projeto de Recuperação de Equipas Seniores.

- **Atividades:**

- Realização de reuniões com Clubes e elaboração de eventuais propostas de apoio e dinamização englobadas no Plano de Desenvolvimento em cada Concelho.
- Iniciar uma prova nova de Promoção ao Futebol Sénior.

- **Intervenientes:** Clubes e Direção da AFL.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 16

- Implementar Programa de Desenvolvimento Desportivo por Concelho.

- **Atividades:**

- Reuniões com as Autarquias para apresentar a AF Leiria e promover parcerias.
- Aprovar e implementar um PDD por concelho em conjunto com as Autarquias Locais e os Clubes.

- **Intervenientes:** Direção, Clubes e Autarquias.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 17

- Realizar Conferências de âmbito Nacional.

- **Atividades:**

- Realização de Conferências e Colóquios com temas de interesse nacional com a presença de figuras de referência no Futebol.

- **Intervenientes:** Direção, Clubes, FPF e Autarquias Locais.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 18

- Desenvolver o Departamento Recreação e Lazer.

- **Atividades:**

- Criação do II Torneio + AFLeiria Inclusivo e Solidário.

- Criação da Liga + AFLeiria Empresas.

- **Intervenientes:** Direção, Instituições, FPF e População local.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 19

- Desenvolver novas provas de carácter competitivo.

- **Atividades:**

- Desenvolvimento do Futebol 9, no escalão de Sub13.
- Organização de Encontros de Petizes na variante de Futsal.
- Organização da Prova de Sub14 Misto.
- Encontro de Petizes de Futebol 3.

- **Intervenientes:** Direção, Clubes e FPF.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Coordenador Técnico.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 20

- Inscrever todos os Agentes do Futebol na plataforma Score.

- **Atividades:**

- Inscrição de jogadores on-line.
- Inscrição de Dirigentes on-line.
- Inscrição de Treinadores on-line.
- Inscrição de Elementos do Departamento médico on-line.

- **Intervenientes:** Direção, Clubes e FPF.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral, Secretaria.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

Objetivo 21

- Apoiar os Clubes.

- **Atividades:**

- Manter a atribuição dos subsídios de apoio apresentados nas tabelas deste Plano de Atividades.
- Manter a Oferta das Bolas por inscrição de equipas, conforme tabela constante neste Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- Manter a totalidade do pagamento às equipas de arbitragem em todos os jogos dos escalões de formação (Juniores aos Benjamins).
- Manter o apoio oferecido aos Clubes para a realização de torneios de Futebol, Futsal ou Futebol de Praia, conforme tabela constante neste Plano de Atividades, desde que os Clubes participem nas Ações promovidas pela AFLeiria.
- Manter a possibilidade do pagamento faseado das inscrições de jogadores.
- Realizar variadas Parcerias com Entidades diversas, para que estas possam oferecer várias valências aos Clubes filiados na AFLeiria, para que estes tenham a oportunidade de terem rendimentos extra que ajudem os Clubes a crescer de uma forma sustentada.
- Proporcionar aos Clubes um Canal de Stream para transmissões em direto dos seus jogos.

- **Intervenientes:** Direção, Clubes e Parceiros.
- **Responsáveis:** Direção, Secretário-Geral.
- **Calendarização:** Época de 2018/19.

ÁREA DO MARKETING E RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

A AF Leiria deve procurar em cada época desportiva valorizar e projetar cada vez mais as suas provas. Por isso, propomos melhorar ainda mais a realização das Finais de Taças Distritais, apuramentos de Campeão, Torneios Interassociações, entre outros.

É fundamental que a AFL promova os seus eventos, tornando-os mais aliciantes e atrativos. É preciso encontrar novas formas de valorização do que fazemos e projetar ainda mais o trabalho dos nossos Clubes.

1-MELHORAR A IMAGEM DA A.F.LEIRIA

a) Realizar ações de Merchandising no exterior, nomeadamente nos locais de realização de Finais, Torneios Interassociações, Feiras e Exposições.

b) Colocar em todas as finais um placard com os logotipos da AF Leiria das diferentes variantes e a identificação dos nossos patrocinadores.

c) Ter o Site da AFLeiria sempre atualizado ao nível das notícias relevantes para o Futebol, Futsal e Futebol de Praia.

d) Promover o filme realizado sobre a Importância do Futebol Federado.

e) Produzir e promover a música e respetivo videoclipe sobre o programa Saber Estar no Futebol.

f) Criar a AFL TV um Canal de Stream com transmissão de várias iniciativas da AFLeiria.

g) Proporcionar aos Clubes uma TV Stream para transmitirem os seus jogos em direto.

2-PROMOVER O RELACIONAMENTO COM OS MEIOS DE COMUNICAÇÃO SOCIAL, DANDO MAIOR VISIBILIDADE ÀS AÇÕES, ATIVIDADES E PROBLEMAS DO FUTEBOL DISTRITAL

a) Melhorar a realização da “Gala do Futebol Distrital”.

b) Criar um espaço propício à realização de conferências de imprensa, nos locais escolhidos para a organização de finais do quadro competitivo da AF Leiria.

c) Adquirir placar alusivo à AF Leiria e aos seus Patrocinadores, para contextualizar o local de realização das Conferências de Imprensa.

d) Criar parcerias com os Órgãos de Comunicação Social do Distrito.

e) Criar Parcerias com variadas Entidades.

3-CONTINUAR A INOVAR NA ESTRUTURA ORGANIZATIVA DOS EVENTOS PROMOVIDOS PELA AFL

a) Promover a realização dos eventos com a Comunicação Social, assim como nos locais selecionados (local da atividade e localidades dos intervenientes) de forma eficaz.

b) Identificar uma metodologia que generalize o conhecimento sobre o protocolo da cerimónia de entrega de prémios no final dos jogos, tornando-o obrigatório.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

1-COORDENAR O RELACIONAMENTO COM ENTIDADES EXTERIORES

a) Elaborar os materiais de divulgação, tais como Cartazes, Folhetos, e sua repercussão nos órgãos de Comunicação Social, para os eventos promovidos pela AFL.

b) Promover junto aos Clubes e Comunicação Social as parcerias realizadas entre a AFLeiria e as Empresas.

c) Marcar presença em todas as iniciativas organizadas pela FPF.

d) Promover reuniões com as Autarquias para se implementar um Plano Desportivo específico por concelho.

2-CONTINUAR A DESENVOLVER UMA ESTRATÉGIA COMERCIAL QUE VISE CRIAR MAIS PRODUTOS QUE CATALISE A PRESENÇA DE MAIS PATROCINADORES

a) Apresentar proposta que associe um ou mais patrocinadores a determinadas competições em exclusividade ou em associação, incluindo a comparticipação financeira ou produtos.

b) Criar formas de promover os patrocinadores, tornando mais aliciante o produto que pretendemos divulgar por ação da abrangência da AF Leiria.

c) Promover a divulgação dos patrocinadores das provas da AF Leiria, através da colocação de um placard com os logotipos dos patrocinadores no recinto de cada final.

d) De acordo com a tipologia de Patrocinador, identificar no Protocolo as competências da AF Leiria, sob a forma de contrapartida, através de exposição mediática e documental do seu logótipo, regime de gratuidade em jogos dos Quadros Competitivos, convite nos ingressos de eventos sob a responsabilidade ou co-organização da AF Leiria, descontos na aquisição de material promocional a desenvolver através da área comercial.

e) Elaborar proposta de Protocolo a instituir com cada uma das tipologias de patrocinador.

f) Apresentar aos Clubes todas as parcerias realizadas com vantagens para os Clubes.

3-MODERAR OS EVENTOS QUE VIEREM A SER ORGANIZADOS PELA AF LEIRIA

a) Identificação de speaker, voz “off”, ou apresentador nos vários eventos a realizar sob a égide da AF Leiria.

b) Efetuar a promoção dos eventos desportivos, tornando-os cada vez mais aliciantes e atrativos, transmitindo reconhecimento pelos intervenientes, e tornando-os cada vez mais apelativos para a Comunicação Social Regional e Nacional.

4-PROMOVER A PROXIMIDADE ENTRE A AF LEIRIA E OS SEUS CLUBES FILIADOS

a) Continuar a elaboração da Revista ”Os Campeões do Futebol Distrital” anualmente e apresentação de proposta de assuntos de cada uma das edições em coordenação com as restantes áreas da atuação da Direção da AF Leiria.

b) Promover o vídeo institucional da AF Leiria.

c) Promover a música e respetivo vídeo clip de uma música produzido no âmbito do programa Saber Estar no Futebol.

d) Criar um Livro Institucional dos 90 anos da AFL, com informações relevantes do Passado, Presente e Futuro do Distrito de Leiria ao nível do Futebol, Futsal e Futebol de Praia.

e) Realizar reuniões com os Clubes como forma de se analisar as maiores dificuldades de cada um deles.

Em cada época desportiva a AF Leiria deve procurar reforçar o valor da sua marca, através do aumento da sua importância desportiva e social, em simultâneo com o reforço da qualidade e visibilidade das suas realizações, na organização de eventos, provas e sobretudo nos encontros desportivos e nas finais.

ÁREA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

Propomos a realização dos seguintes objetivos:

a) Reorganizar os serviços administrativos, tendo sempre presente uma maior rentabilidade e capacidade de resposta aos nossos filiados e às atividades desenvolvidas em cada época desportiva.

b) Implementar a Gestão Documental e melhorar as condições de trabalho e de atendimento.

c) Desenvolver projetos de apoio administrativo e funcional da AF Leiria e dos nossos filiados em parceira com o IPL e a FPF.

d) Continuar com as inscrições on-line em conjunto com os nossos Clubes e a FPF.

e) Implementar uma política de contenção e redução de despesas num mínimo de 5%.

f) Apoiar os Clubes na sua reformulação administrativa.

g) Aprofundar a reforma administrativa dos Clubes, com o apoio na aquisição de equipamento informático e outro que permita a melhoria dos serviços.

h) Registar as atividades realizadas pela AF Leiria, nomeadamente:

1) Fotos, filmes, relatórios e elaboração de apresentações quando necessário.

2) Reforço do espaço de exposição na sede da AFL.

i) Compilar e divulgar toda a legislação publicada e dar conhecimento aos Clubes para que estes possam obter Apoios Estatais.

j) Reorganizar o arquivo.

k) Melhorar espaço museológico da AF Leiria.

l) Realizar em conjunto com Conselho Técnico ações de formação sobre a gestão de infraestruturas desportivas.

ESTABELECER QUADROS DE APOIO AOS CLUBES FILIADOS NA AF LEIRIA

1- APOIOS DIRETOS

a) Atribuição de um subsídio na aquisição de viaturas novas, segundo 3 escalões, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE AQUISIÇÃO DE VIATURAS			
Viatura	ESCALÃO 1 ENTRE OS 9 E 15 ANOS	ESCALÃO 2 ATÉ 8 ANOS	ESCALÃO 3 NOVAS
	300.00€	**750.00€**	**1.500.00€**

b) Apoiar obras de renovação ou construção de infraestruturas desportivas, segundo 3 escalões, conforme a seguinte tabela:

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO DE INFRAESTRUTURAS DESPORTIVAS (Relvados / Pavilhões / Estruturas de Apoio)			
ESCALÃO 1 **ATÉ 10.000,00€**	**ESCALÃO 2** **De 10.000,01€ a 25.000,00€**	**ESCALÃO 3** **De 25.000,01€ a 50.000,00€**	**ESCALÃO 4** **Mais de 50.000,01€**
ATÉ 500,00€	**ATÉ 750,00€**	**ATÉ 1.250,00€**	**ATÉ 2.500,00€**

APOIO DE RENOVAÇÃO E/OU CONSTRUÇÃO ADMINISTRATIVAS			
	ESCALÃO 1 ATÉ 5.000,00€	ESCALÃO 2 De 5.000,01€ a 10.000.00€	ESCALÃO 3 Mais de 10.000,01€
OUTROS APOIOS	**Até 250.00 €**	**Até 500.00 €**	**Até 1.000,00 €**

c) Promover Ação que permita aos Clubes reaverem o valor dispendido nas suas Inscrições.

d) Distribuição de material desportivo aos Clubes, bolas e equipamentos, de acordo com o seguinte critério:

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTEBOL ONZE	**SENIORES**	**5**	**--**	**--**	**5**	**AFL**	**Sim (1)**
	Juniores	**5**	**AFL**	**--**	**5**	**AFL**	**Sim (1)**
	Juvenis	**5**	**AFL**	**--**	**5**	**AFL**	**Sim (1)**
	Iniciados	**5**	**AFL**	**--**	**5**	**AFL**	**Sim (1)**
FUTEBOL SETE	**Seniores**	**--**	**--**	**--**	**5**	**AFL**	**Sim (1)**
	Juniores	**--**	**--**	**--**	**5**	**AFL**	**Sim (1)**
	Infantis	**3**	**AFL**	**--**	**3**	**AFL**	**Sim (1)**
	Benjamins	**3**	**AFL**	**--**	**3**	**AFL**	**Sim (1)**
	Traquinas	**3**	**--**	**--**	**3**	**--**	**Sim (1)**
	Petizes	**3**	**--**	**Sim (1)**	**3**	**--**	**Sim (1)**

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS **(a)**	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS **(a)**	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
	SENIORES	**1**	**--**	**--**	**1**	**--**	**--**
	Juniores	**1**	**AFL**	**--**	**1**	**AFL**	**--**

FUTSAL	Juvenis	1	AFL	--	1	AFL	--
	Iniciados	1	AFL	--	1	AFL	--
	Infantis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Benjamins	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Traquinas	1	AFL	Sim (1)	1	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

(a) Bolas oficiais de jogo (Mikasa).

		MASCULINO			FEMININO		
		BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS	BOLAS	ARBITRAGEM	EQUIPAMENTOS
FUTEBOL DE PRAIA	SENIORES	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juniores	1	AFL	--	1	AFL	--
	Juvenis	1	AFL	--	1	AFL	--
	Iniciados	1	AFL	--	1	AFL	--
	Infantis	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Benjamins	1	AFL	--	1	AFL	Sim (1)
	Traquinas	1	AFL	Sim (1)	1	AFL	Sim (1)

(1) Equipamento completo de jogo (camisolas, calções e meias) às equipas que participam pela 1ª vez nestas provas.

2-APOIOS A TORNEIOS

a) Os Apoios a Torneios realizados pelos Clubes de Futebol, serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTEBOL MASCULINO		FUTEBOL FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS SUB/12	2 BOLAS	50,00 € + 2 BOLAS	100,00 € + 3 BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS
SUB/13	3 BOLAS	75,00 € + 3 BOLAS	100,00 + 3 BOLAS	150,00 + 3 BOLAS
JUNIORES C (INICIADOS)	100,00 € + 3BOLAS	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS)	125,00 € + 3BOLAS	175,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS

JUNIORES A (JUNIORES)	150,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 3 BOLAS	200,00 € + 4 BOLAS	250,00 € + 4 BOLAS

b) Os Apoios a Torneios de Futsal e Futebol de Praia serão efetuados segundo a informação constante no quadro seguinte:

ESCALÃO	FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA MASCULINO		FUTSAL E FUTEBOL DE PRAIA FEMININO	
	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS	ATÉ 4 EQUIPAS	+ 4 EQUIPAS
ATÉ AOS INFANTIS	1 BOLA + 25.00€	2 BOLAS + 50.00€	2 BOLAS + 50.00€	3 BOLAS + 75.00€
JUNIORES C (INICIADOS)	1 BOLA	2 BOLAS	2 BOLAS	3 BOLAS
JUNIORES B (JUVENIS) JUNIORES A (JUNIORES)	---------	1 BOLA	1 BOLA	2 BOLAS

1 – Face à aposta da Direção da AF Leiria no crescimento e desenvolvimento do Futsal e Futebol de Praia Feminino, os apoios são superiores aos dos Masculinos.
2 – Apoios que podem ser melhorados, dada a importância do torneio e o nível das equipas participantes, nomeadamente equipas estrangeiras e/ou de referência nacional. Estes apoios serão analisados e atribuídos caso a caso.
3 – Cada Clube só poderá pedir apoio para 2 Torneios por época desportiva – um até aos Infantis e outro para os Juniores A,B e C.
4 – Respeitar os pedidos de homologação e apoio para a realização dos torneios devem dar entrada na AF Leiria com, pelo menos dez (10) dias de antecedência da data de realização dos mesmos, acompanhados do regulamento, calendário e clubes participantes, se assim não for, poderá não ser atribuído o valor correspondente e a respetiva homologação do Torneio.
5 – Os apoios mencionados não serão atribuídos aos clubes que não participem nos torneios oficiais levados a efeito pela AF Leiria regularmente.
6 – Os Clubes que não participarem nas Ações promovidas pela AFLeiria, poderão ver reduzido este Apoio.
7 – À AF Leiria reserva o direito, se assim o entender, de publicitar o apoio prestado quer no decorrer do torneio, quer na sua página oficial ou outros meios de comunicação social.
8 – Os apoios mencionados podem ser recusados, caso seja ultrapassado o valor definido anualmente no Orçamento da AF Leiria para o efeito.

3-APOIOS INDIRETOS

a) Permitir o pagamento faseado das inscrições dos atletas.
b) Facilitar a aquisição de material desportivo através dos nossos patrocinadores.
c) Comparticipar dentro da disponibilidade financeira, nos sinistros em que o limite das despesas de tratamento for excedido.
d) Dar continuidade a mecanismos que permitam aos clubes reaver o valor das inscrições efetuadas na AF Leiria.
e) Continuar a suportar as despesas das arbitragens de todos os jogos de Juniores até Traquinas.
f) Apresentar várias Parcerias com Entidades comerciais nas quais os Clubes poderão retirar receitas extras.

QUADRO DE ÁRBITROS / ACADEMIA

1-OBJETIVOS

a) Apoiar todos os árbitros do quadro desta Associação e Núcleos de árbitros existentes no distrito.
b) Manter os Centros de treino que se justifiquem, melhorando as condições e evolução do quadro de árbitros da AF Leiria.

c) Continuar a apoiar a Academia da Arbitragem em conjunto com o Conselho de Arbitragem.
d) Apoiar a Organização do Fórum da Arbitragem da responsabilidade do Conselho de Arbitragem da AFLeiria.

2-QUADRO DE APOIO

a) Oferta de um equipamento completo a todos os novos árbitros.
b) Oferta de um Kit composto por saco, fato de treino, calção e camisola de passeio, para os novos Árbitros, com a entrega de uma caução no valor de 75.00€, se o árbitro completar, no mínimo uma época desportiva.
c) Facilidade de pagamento na aquisição de equipamentos.
d) Manter acordo com uma empresa de material desportivo, que permita facilidades na aquisição de equipamentos desportivos aos nossos Árbitros.
e) Pagamento dos exames médicos.
f) Apoiar as atividades desenvolvidas pelos Núcleos.
g) Pagamento mensal dos prémios aos árbitros por transferência bancária até ao dia 15 do mês seguinte.
h) Apoiar os Centros de Treino que se justifiquem.
i) Apoiar as ações desenvolvidas pelo Conselho de Arbitragem e pela nova Academia de Arbitragem.
j) Apresentar Parcerias com Entidades Comerciais que permitam facilidades aos árbitros.

REFORÇAR O AUTO-FINANCIAMENTO DA AF LEIRIA

a) Reforçar o número de Patrocinadores e Parceiros Institucionais da AF Leiria.
b) Celebrar protocolos e acordos com as Autarquias Locais e outras entidades.
c) Concorrer a todos os Concursos que possam atribuir verbas extras à AFLeiria.

AVALIAÇÃO

Este Plano Anual de Atividades será avaliado no final da sua vigência, em função do grau de concretização dos objetivos definidos.

Leiria, 8 de maio 2018

A Direção